



**II ВСЕРОССИЙСКИЙ КОНКУРС  
ЛУЧШИХ ПРАКТИК КОНСУЛЬТИРОВАНИЯ  
РОДИТЕЛЬСКОГО СООБЩЕСТВА  
В 2023 ГОДУ**

# СЕРТИФИКАТ

участника

**II ВСЕРОССИЙСКОГО КОНКУРСА  
ЛУЧШИХ ПРАКТИК КОНСУЛЬТИРОВАНИЯ  
РОДИТЕЛЬСКОГО СООБЩЕСТВА**

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ  
БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
"ЕЛЕЦКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ ИМ. И.А. БУНИНА"**

Директор  
ФГБНУ «ИКП»



Т.А. Соловьева

г.Москва, 2023